

Priloga 1: Podrobnejša vsebina poslovnega načrta**A. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta, če je upravičenec nosilec kmetije, razen nosilec majhne kmetije, ali nosilec dopolnilne dejavnosti na kmetiji, ki ni nosilec kmetije (sklop B)**

Sestavine poslovnega načrta pri enostavnih in zahtevnih naložbah na kmetijah in kmetijah z dopolnilno dejavnostjo, kjer nosilec dopolnilne dejavnosti ni nosilec kmetije, so:

1. povzetek;**2. opis kmetije (osebna izkaznica):**

- opis kmetije: naziv, lokacija in proizvodna usmeritev,
- vizija, strategije, cilji in dolgoročni razvoj;

3. analiza dejavnosti:

- predstavitev dejavnosti,
- sezonski dejavniki,
- nabava in distribucija;

4. analiza ciljnih trgov;**5. konkurenca;****6. trženje;****7. podrobnejši opis naložbe:**

- predstavitev naložbe,
- razlogi za odločitev o izvedbi naložbe,
- kazalniki naložbe (ekonomski, proizvodni in kazalniki energetske oziroma okoljske - učinkovitosti);

8. proizvodnja in tehnologija:

- delovna sila: lastna in najeta delovna sila,
- kmetijska zemljišča v uporabi,
- objekti za namen kmetijske proizvodnje,
- stalež živali,
- obseg proizvodne zmogljivosti živilskega predelovalnega obrata v skladu s poglavjem I. »Vrednost skupnega prihodka iz poslovanja iz kmetijskih in drugih dejavnosti na enoto vloženega dela« priloge 4 Uredbe,
- delež vrednosti naložbe v učinkovito rabo energije, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v učinkovito rabo energije,
- delež vrednosti naložbe v pridobivanje energije iz obnovljivih virov, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v pridobivanje energije iz obnovljivih virov,
- vrste in poreklo surovin v primeru naložbe v proizvodnjo toplotne energije iz biomase v skladu s 4. točko 36. člena Uredbe,
- delež naložbe v ureditev čistilnih naprav, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v ureditev čistilnih naprav,
- zmanjšanje letne porabe vode, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v zmanjšanje izpustov in varčevanje z vodo, vključno z uporabo reciklirane vode za tehnološke namene,
- če upravičenec uveljavlja merilo »Prispevek k horizontalnim ciljem pri skrbi za okolje, inovacijah in podnebnih spremembah« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbe v inovacije, opiše in utemelji nov ali izpopolnjen proizvod oziroma navede patent ali licenco,
- opredelitev naložbe in stroška naložbe, ki prispeva k povečanju okoljske učinkovitosti, v primeru uveljavljanja višje stopnje javne podpore v skladu z drugo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- prispevek naložbe k horizontalnim ciljem v skladu z drugo alinejo 2. točke 34. člena Uredbe in 4. točko 2. poglavja tega javnega razpisa,

- navedba, ali gre za predelavo ali trženje kmetijskih proizvodov, ki so vključeni v sheme kakovosti, če upravičenec uveljavlja merilo »Vključenost v sheme kakovosti« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa,
- navedba, ali gre za predelavo ali trženje ekološko pridelanih kmetijskih proizvodov, če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore v skladu s prvo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- obseg predelave kmetijskih proizvodov v prvem koledarskem letu po vložitvi zadnjega zahtevka za izplačilo sredstev, če upravičenec uveljavlja delež pogodbenih količin vhodnih surovin za predelavo oziroma delež pogodbenih količin prodanih predelanih proizvodov pri merilu »Vključitev upravičenca v različne oblike proizvodnega sodelovanja in pogodbenega povezovanja« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa. Navede se delež pogodbenih količin vhodnih surovin za predelavo ter delež pogodbenih količin prodanih predelanih proizvodov,
- delež lesenih konstrukcijskih elementov glede na prostornino vseh konstrukcijskih elementov ter delež skupne priznane vrednosti naložbe, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izveden naložbe« za naložbo ureditev objektov z večjo uporabo lesa iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa;

9. finančni vidik izvedbe naložbe:

- predstavitev predračunske vrednosti naložbe,
- viri financiranja,
- stanje zadolženosti ob vložitvi vloge na javni razpis;

10. finančna analiza:

- vrednost proizvodnje in izračun prihodka iz podprte dejavnosti po sistemu prihodka oziroma pokritja,
- izračun bruto prihodka kmetijskega gospodarstva na enoto vloženega dela,
- bilanca stanja po zaključeni naložbi,
- bilanca uspeha,
- finančni tok,
- dinamične ocene uspešnosti naložbe: neto sedanja vrednost in interna stopnja donosnosti,
- ekonomski učinek javnih sredstev.

B. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta, če je upravičenec samostojni podjetnik posameznik, zadruga, zavod in gospodarska družba (sklop C)

Sestavine poslovnega načrta pri enostavnih in zahtevnih naložbah za samostojne podjetnike posameznike, zadruge, zavode in gospodarske družbe so:

1. povzetek**2. opis upravičenca (osebna izkaznica):**

- ime upravičenca in pravna oblika,
- vizija, strategije, cilji, dolgoročni razvoj,
- vodstvo upravičenca,
- lokacija upravičenca,
- razvrščenost KMG članov skupine oziroma organizacije proizvajalcev ali članov zadruga, ki bodo uporabljali kolektivno naložbo, v območja z drugimi naravnimi omejitvami ali območja s posebnimi omejitvami iz predpisa, ki določa razvrstitev kmetijskih gospodarstev v OMD, v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore v skladu s četrto alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- sedež ali naslov članov skupine oziroma organizacije proizvajalcev ali najmanj polovice članov zadruga, ki bodo uporabljali kolektivno naložbo, na problemskih območjih v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore v skladu s peto alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- izpolnjevanje pogojev mladega kmeta iz 6. člena Uredbe v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore v skladu s šesto alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- razvojna faza podjetja,
- izdelki in storitve upravičenca,
- druge informacije o upravičencu;

3. analiza dejavnosti:

- ocena velikosti in trendi,
- stopnja zrelosti,

- občutljivost na gospodarske dejavnike,
- sezonski dejavniki,
- tehnološki dejavniki,
- nabava in distribucija,
- finančni dejavniki;

4. analiza ciljnih trgov:

- demografija / geografija,
- psihografija,
- nakupne navade,
- občutljivost nakupov,
- velikost in trendi na ciljnem trgu;

5. konkurenca:

- konkurenčni položaj,
- struktura tržnih deležev,
- vstopne ovire,
- strateške priložnosti;

6. trženje:

- sporočilo upravičenca,
- prodajne aktivnosti,
- tržno komuniciranje,
- strateška partnerstva,
- prodajno osebje in struktura,
- prodajne predpostavke in napovedi,
- utemeljitev obstoja običajnih prodajnih možnosti,
- multiplikativni učinki na druge gospodarske subjekte in širše okolje;

7. proizvodnja in tehnologija:

- predstavitev nameravane investicije,
- v primeru kolektivne naložbe, namen kolektivne naložbe, ki izhaja iz upoštevanja potreb vseh članov skupine ali organizacije proizvajalcev oziroma članov zadruga, ki bodo uporabljali kolektivno naložbo,
- kazalniki naložbe (ekonomski, proizvodni in kazalniki energetske oziroma okoljske učinkovitosti),
- obseg proizvodne zmogljivosti živilskega predelovalnega obrata v skladu s poglavjem I. »Vrednost skupnega prihodka iz poslovanja iz kmetijskih in drugih dejavnosti na enoto vloženega dela« Priloge 4 Uredbe,
- proizvodne zmogljivosti kmetijskega gospodarstva (oziroma kmetijskih gospodarstev v primeru kolektivne naložbe), vključno s kmetijskimi zemljišči v uporabi ter staležem živali za naložbe v trženje kmetijskih pridelkov,
- povezanost s primarno proizvodnjo,
- letna količina kmetijskih proizvodov, ki bodo predmet predelave ali trženja v petih koledarskih letih po zadnjem izplačilu sredstev,
- delež vrednosti naložbe v učinkovito rabo energije, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v učinkovito rabo energije,
- delež vrednosti naložbe v pridobivanje energije iz obnovljivih virov, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v učinkovito rabo energije,
- načrt proizvodnje,
- oprema in tehnologija,
- delež naložbe v ureditev čistilnih naprav, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v ureditev čistilnih naprav,
- zmanjšanje letne porabe vode, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbo v zmanjšanje izpustov in varčevanje z vodo vključno z uporabo reciklirane vode za tehnološke namene,

- potrebe po delovni sili,
- upravljanje z zalogami,
- nabava in distribucija,
- izpolnjevanje naročil in odnosi s kupci,
- raziskave in razvoj ter inovacije (patenti, licence, novi proizvodi). Če upravičenec uveljavlja merilo »Prispevek k horizontalnim ciljem pri skrbi za okolje, inovacijah in podnebnih spremembah« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa in gre za naložbe v inovacije, opiše in utemelji nov ali izpopolnjen proizvod oziroma navede patent ali licenco,
- izkoriščanje razpoložljivih zmogljivosti,
- kontrola kakovosti,
- varnost in zdravje pri delu, ekologija,
- informacijski sistem kot podpora vodenju,
- drugi dejavniki vezani na proizvodnjo,
- vrste in poreklo surovin v primeru naložbe v proizvodnjo toplotne energije iz biomase v skladu s 4. točko 36. člena Uredbe,
- opredelitev naložbe in stroška naložbe, ki prispeva k povečanju okoljske učinkovitosti, v primeru uveljavljanja višje stopnje javne podpore v skladu z drugo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- prispevek naložbe k horizontalnim ciljem v skladu z drugo alinejo 2. točke 34. člena Uredbe in 4. točko 2. poglavja tega javnega razpisa,
- navedba, ali gre za predelavo ali trženje kmetijskih proizvodov, ki so vključeni v sheme kakovosti, če upravičenec uveljavlja merilo »Vključenost v sheme kakovosti« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa,
- navedba, ali gre za predelavo ali trženje ekološko pridelanih kmetijskih proizvodov, če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore v skladu s prvo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- obseg predelave kmetijskih proizvodov v prvem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev, če upravičenec uveljavlja delež pogodbenih količin vhodnih surovin in predelanih proizvodov pri merilu »Vključitev upravičenca v različne oblike proizvodnega sodelovanja in pogodbenega povezovanja« iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa. Navede se delež pogodbenih količin prodanih predelanih proizvodov,
- delež lesenih konstrukcijskih elementov glede na prostornino vseh konstrukcijskih elementov ter delež skupne priznane vrednosti naložbe, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izveden naložbe« za naložbo v ureditev objektov z večjo uporabo lesa iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa,
- količine kmetijskih proizvodov članov zadruga, ki so vpisani v RKG, v primeru naložbe v trženje kmetijskih proizvodov, če je upravičenec zadruga;

8. vodenje in organizacija:

- ključni kadri,
- vodstvo podjetja,
- zunanji svetovalci in strokovnjaki,
- potrebe po dodatnih kadrih,
- organigram,
- kultura podjetja / stil vodenja;

9. finančna analiza (predstavitev neposrednih učinkov investicije ter predpostavke finančnih izračunov):

- finančni vidik izvedbe naložbe (predračunska vrednost naložbe, viri financiranja ter stanje - zadolženosti ob vložitvi vloge na javni razpis);
- terminski načrt,
- neto sedanja vrednost naložbe,
- interna stopnja donosnosti,
- bilanca izkaza poslovnega izida (z investicijo, brez investicije),
- izkaz denarnih tokov,
- bilanca stanja (z investicijo, brez investicije),
- analiza točke preloma,

– gospodarnost poslovanja se določi v skladu s V. poglavjem Priloge 4 Uredbe, pri čemer se upoštevajo podatki iz letnega poročila za leto 2022, predloženega AJPEŠ.

Če je upravičenec univerzalni pravni naslednik, se pri ocenjevanju interne stopnje donosnosti lahko upoštevajo podatki iz računovodskih izkazov prenesenega podjetja.

Podrobnejša vsebina poslovnega načrta glede obsega proizvodne zmogljivosti

V skladu s 1. točko prvega odstavka 40. člena Uredbe mora upravičenec najpozneje v tretjem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev izpolniti vsaj 80 odstotkov proizvodnih zmogljivosti kmetijskega gospodarstva oziroma živilskega obrata, načrtovanih v poslovnem načrtu.

Obseg proizvodne zmogljivosti se izračuna po naslednji enačbi:

$$\frac{A}{B} \times 100$$

pri čemer pomeni:

A – dosežena količina vhodnih surovin v koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev,

B – načrtovana količina vhodnih surovin v koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev.

Upravičenec izpolni preglednico s podatki o načrtovani količini vhodnih surovin za namen predelave ali trženja kmetijskih proizvodov. Vhodna surovina za namen predelave je lahko npr. mleko ali žito ali moka kot že predelani proizvod. Vhodna surovina za namen trženja kmetijskih proizvodov iz lastne pridelave oziroma lastne predelave je npr. mleko, pšenica, salama, klobasa.

Načrtovane vhodne surovine – predelava oziroma trženje

Naziv vhodne surovine	Enota mere (kg, l, kos)	Predelava DA/NE	Trženje DA/NE	Načrtovana količina vhodnih surovin za predelavo	Načrtovana količina vhodnih surovin za trženje

Podrobnejša vsebina poslovnega načrta glede prednostnih sektorjev predelave ali trženja

Če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore v skladu z osmo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe oziroma uveljavlja merilo Prednostni sektorji predelave ali trženja iz 4. točke 5. poglavja tega javnega razpisa, se v poslovnem načrtu navedeta načrtovani letna količina in delež vhodnih surovin kmetijskih proizvodov, ki bodo predmet predelave ali trženja.

Prednostni sektorji v skladu z osmo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe so: žito, sadje, razen sektorja vina in oljk, zelenjava, mleko, prašičje in goveje meso.

Prednostni sektorji pri merilu Prednostni sektorji predelave ali trženja iz 4. točke 5. poglavja javnega razpisa so: žita, sadje, razen sektorja vina in oljk, zelenjava in prašičje meso.

Vpišite prednostni sektor:

(Primer: vhodna surovina je lahko žito, ki je primarni proizvod ali moka, ki je predelani proizvod.)

Količina in izračun deleža vhodnih surovin po prednostnem sektorju

Zap. št.	Naslov	V koled. letu pred vložitvijo vloge	Koledarsko leto po zadnjem izplačilu sredstev				
			Leto 1	Leto 2	Leto 3	Leto 4	Leto 5
1	Količina vseh vhodnih surovin (predelava in trženje)						
2	Količina vseh vhodnih surovin prednostnega sektorja						
3	Delež količine vhodnih surovin prednostnega sektorja %						

Delež količine vhodnih surovin prednostnega sektorja se izračuna po naslednji enačbi:

$$\frac{A}{B} \times 100$$

pri čemer pomeni:

A – količina vseh vhodnih surovin prednostnega sektorja,

B – količina vseh vhodnih surovin (predelava in trženje).