

Priloga 1: Podrobnejša vsebina poslovnega načrta**A. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta za nosilce kmetij ali nosilce dopolnilne dejavnosti na kmetiji, ki niso nosilci kmetije (sklop B)**

Sestavine poslovnega načrta pri enostavnih in zahtevnih naložbah na kmetijah in kmetijah z dopolnilno dejavnostjo, kjer nosilec dopolnilne dejavnosti ni nosilec kmetije so:

1. povzetek;**2. opis kmetije (osebna izkaznica):**

- opis kmetije: naziv, lokacija in proizvodna usmeritev,
- vizija, strategije, cilji in dolgoročni razvoj;

3. analiza dejavnosti:

- predstavitev dejavnosti,
- sezonski dejavniki,
- nabava in distribucija;

4. analiza ciljnih trgov;**5. konkurenca;****6. trženje;****7. podrobnejši opis naložbe**

- predstavitev naložbe,
- razlogi za odločitev o izvedbi naložbe,
- kazalniki naložbe (ekonomski, proizvodni in kazalniki energetske oziroma okoljske - učinkovitosti);

8. proizvodnja in tehnologija:

- delovna sila: lastna in najeta delovna sila,
- kmetijska zemljišča v uporabi,
- zgradbe,
- stalež živali,
- obseg proizvodne zmogljivosti živilskega predelovalnega obrata. Podrobnejše določbe za izračun obsega proizvodnih zmogljivosti so v poglavju I. »Vrednost skupnega prihodka iz poslovanja iz kmetijskih in drugih dejavnosti na enoto vloženega dela« priloge 4 Uredbe,
- delež vrednosti naložbe v učinkovito rabo energije, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« in naložbo v učinkovito rabo energije iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- delež vrednosti naložbe v pridobivanje energije iz obnovljivih virov, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« in naložbe v pridobivanje energije iz obnovljivih virov iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- vrste surovin in poreklo v primeru proizvodnje toplotne energije iz biomase v skladu s 4. točko 36. člena Uredbe - surovina za pridobivanje energije mora biti lesna biomasa oziroma kmetijski proizvod, pri čemer uporaba žit in drugih poljščin, bogatih s škrobom in sladkorjem, ter oljnic ni dovoljena,
- delež naložbe v ureditev čistilnih naprav, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« za naložbo v ureditev čistilnih naprav iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- zmanjšanje letne porabe vode, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« za naložbo v zmanjšanje izpustov in varčevanje z vodo, vključno z uporabo reciklirane vode za tehnološke namene iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- raziskave in razvoj ter inovacije (patenti, licence, novi proizvodi). Če upravičenec uveljavlja merilo »Prispevek k horizontalnim ciljem pri skrbi za okolje, inovacijah in podnebnih spremembah« za naložbe v inovacije iz 5. poglavja tega javnega razpisa opiše nov ali izpopolnjen proizvod,
- opredelitev naložbe in stroška naložbe, ki prispeva k povečanju okoljske učinkovitosti - v primeru uveljavljanja višje stopnje javne podpore v skladu z drugo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe in s šestim odstavkom 29. člena Uredbe,
- prispevek naložbe k horizontalnim ciljem v skladu z drugo alinejo 2. točke 34. člena Uredbe in 2. točko 2. poglavja tega javnega razpisa,

- predelava ali trženje kmetijskih proizvodov, ki so vključeni v sheme kakovosti, če upravičenec uveljavlja merilo »Vključenost v sheme kakovosti« iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- predelavo ali trženje ekološko pridelanih kmetijskih proizvodov, če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore v skladu s prvo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- obseg predelave kmetijskih proizvodov v prvem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev, če upravičenec uveljavlja delež pogodbenih količin vhodnih surovin in predelanih proizvodov pri merilu »Vključitev upravičenca v različne oblike proizvodnega sodelovanja in pogodbenega povezovanja« iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- delež lesenih konstrukcijskih elementov v prostornini vseh konstrukcijskih elementov ter delež skupne priznane vrednosti naložbe - če upravičenec uveljavlja merilo »Ureditev objektov z večjo uporabo lesa« iz 5. poglavja tega javnega razpisa;

9. finančni vidik izvedbe naložbe:

- predstavitev predračunske vrednosti naložbe,
- viri financiranja,
- trenutno stanje zadolženosti;

10. finančna analiza:

- vrednost proizvodnje in izračun prihodka iz podprte dejavnosti po sistemu prihodka oziroma pokritja,
- izračun bruto prihodka kmetijskega gospodarstva na enoto vloženega dela,
- bilanca stanja po zaključeni naložbi,
- bilanca uspeha,
- finančni tok,
- dinamične ocene uspešnosti naložbe: neto sedanja vrednost in interna stopnja donosnosti,
- ekonomski učinek javnih sredstev.

B. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta za samostojne podjetnike posameznike, zadruge, zavode in gospodarske družbe (sklop C)

Sestavine poslovnega načrta pri enostavnih in zahtevnih naložbah za samostojne podjetnike posameznike, zadruge, zavode in gospodarske družbe so:

1. povzetek

2. opis upravičenca (osebna izkaznica):

- ime upravičenca in pravna oblika,
- vizija, strategije, cilji, dolgoročni razvoj,
- vodstvo upravičenca,
- lokacija upravičenca,
- razvrščenost članov v območja z drugimi naravnimi omejitvami ali območje s posebnimi omejitvami iz predpisa, ki določa razvrstitev kmetijskih gospodarstev v OMD v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore iz četrte alineje prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- sedež ali naslov članov na problemskih območjih v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore iz pete alineje prvega odstavka 41. člena uredbe,
- izpolnjevanje pogojev za mladega kmeta iz 8. člena uredbe v primeru uveljavljanja višje stopnje podpore iz šeste alineje prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- razvojna faza podjetja,
- izdelki in storitve upravičenca,
- druge informacije o upravičencu;

3. analiza dejavnosti:

- ocena velikosti in trendi,
- stopnja zrelosti,
- občutljivost na gospodarske dejavnike,
- sezonski dejavniki,
- tehnološki dejavniki,
- nabava in distribucija,
- finančni dejavniki;

4. analiza ciljnih trgov:

- demografija / geografija,
- psihografija,
- nakupne navade,
- občutljivost nakupov,
- velikost in trendi na ciljnem trgu;

5. konkurenca:

- konkurenčni položaj,
- struktura tržnih deležev,
- vstopne ovire,
- strateške priložnosti;

6. trženje:

- sporočilo upravičenca,
- prodajne aktivnosti,
- tržno komuniciranje,
- strateška partnerstva,
- prodajno osebje in struktura,
- prodajne predpostavke in napovedi,
- utemeljitev obstoja običajnih prodajnih možnosti,
- multiplikativni učinki na druge gospodarske subjekte in širše okolje;

7. proizvodnja in tehnologija:

- predstavitev nameravane investicije,
- v primeru kolektivne naložbe namen kolektivne naložbe, ki izhaja iz upoštevanja potreb vseh članov skupine ali organizacije proizvajalcev oziroma članov zadruge, ki bodo uporabljali kolektivno naložbo,
- kazalniki naložbe (ekonomski, proizvodni in kazalniki energetske oziroma okoljske učinkovitosti),
- obseg proizvodne zmogljivosti živilskega predelovalnega obrata. Podrobnejše določbe za izračun obsega proizvodnih zmogljivosti so v poglavju I. »Vrednost skupnega prihodka iz poslovanja iz kmetijskih in drugih dejavnosti na enoto vložnega dela« priloge 4 Uredbe,
- proizvodne zmogljivosti kmetijskega gospodarstva (oziroma kmetijskih gospodarstev v primeru kolektivne naložbe), vključno z kmetijskimi zemljišči v uporabi ter staležem živali za naložbe v trženje kmetijskih pridelkov,
- povezanost s primarno proizvodnjo,
- letna količina kmetijskih proizvodov, ki bodo predmet predelave ali trženja v petih letih po zadnjem izplačilu sredstev,
- delež vrednosti naložbe v učinkovito rabo energije, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« in naložbo v učinkovito rabo energije iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- delež vrednosti naložbe v pridobivanje energije iz obnovljivih virov, če upravičenec uveljavlja merilo »Podnebne spremembe in prilagoditev nanje« in naložbo v pridobivanje energije iz obnovljivih virov iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- načrt proizvodnje,
- oprema in tehnologija,
- delež naložbe v ureditev čistilnih naprav, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« za naložbo v ureditev čistilnih naprav iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- zmanjšanje letne porabe vode, če upravičenec uveljavlja merilo »Okoljski prispevek izvedene naložbe« za naložbo v zmanjšanje izpustov in varčevanje z vodo vključno z uporabo reciklirane vode za tehnološke namene iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- potrebe po delovni sili,
- upravljanje z zalogami,
- nabava in distribucija,
- izpolnjevanje naročil in odnosi s kupci,
- raziskave in razvoj ter inovacije (patenti, licence, novi proizvodi). Če upravičenec uveljavlja merilo »Prispevek k horizontalnim ciljem pri skrbi za okolje, inovacijah in podnebnih spremembah« za naložbe v inovacije iz 5. poglavja tega javnega razpisa opiše nov ali izpopolnjen proizvod,

- izkoriščanje razpoložljivih zmogljivosti,
- kontrola kakovosti,
- varnost in zdravje pri delu, ekologija,
- informacijski sistem kot podpora vodenju,
- drugi dejavniki vezani na proizvodnjo,
- vrste surovin in poreklo v primeru proizvodnje toplotne energije iz biomase v skladu s 4. točko 36. člena Uredbe - surovina za pridobivanje energije mora biti lesna biomasa oziroma kmetijski proizvod, pri čemer uporaba žit in drugih poljščin, bogatih s škrobom in sladkorjem, ter oljnic ni dovoljen,
- opredelitev naložbe in stroška naložbe, ki prispeva k povečanju okoljske učinkovitosti - v primeru uveljavljanja višje stopnje javne podpore v skladu z drugo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe in s šestim odstavkom 29. člena Uredbe,
- prispevek naložbe k horizontalnim ciljem v skladu z drugo alinejo 2. točke 34. člena Uredbe in 2. točko 2. poglavja tega javnega razpisa,
- predelava ali trženje kmetijskih proizvodov, ki so vključeni v sheme kakovosti, če upravičenec uveljavlja merilo »Vključenost v sheme kakovosti« iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- predelavo ali trženje ekološko pridelanih kmetijskih proizvodov, če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore v skladu s prvo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe,
- obseg predelave kmetijskih proizvodov v prvem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev, če upravičenec uveljavlja delež pogodbenih količin vhodnih surovin in predelanih proizvodov pri merilu »Vključitev upravičenca v različne oblike proizvodnega sodelovanja in pogodbenega povezovanja« iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- delež lesenih konstrukcijskih elementov v prostornini vseh konstrukcijskih elementov ter delež skupne priznane vrednosti naložbe - če upravičenec uveljavlja merilo »Ureditev objektov z večjo uporabo lesa« iz 5. poglavja tega javnega razpisa,
- količine kmetijskih proizvodov članov zadruga, ki so vpisani v RKG v primeru naložbe v trženje kmetijskih proizvodov, če je upravičenec zadruga;

8. vodenje in organizacija:

- ključni kadri,
- vodstvo podjetja,
- zunanji svetovalci in strokovnjaki,
- potrebe po dodatnih kadrih,
- organigram,
- kultura podjetja / stil vodenja;

9. finančna analiza (predstavitev neposrednih učinkov investicije ter predpostavke finančnih izračunov):

- finančni vidik izvedbe naložbe (predračunska vrednost naložbe, viri financiranja ter trenutno stanje - zadolženosti);
- terminski načrt,
- neto sedanja vrednost naložbe,
- interna stopnja donosnosti,
- bilanca izkaza poslovnega izida (z investicijo, brez investicije),
- izkaz denarnih tokov,
- bilanca stanja (z investicijo, brez investicije),
- analiza točke preloma,
- gospodarnost poslovanja se določi v skladu s V. poglavjem Priloge 4 Uredbe, pri čemer se upošteva enak podatek, kot je v predloženih podatkih letnega poročila poslovnega subjekta za leto 2021 Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve.

Če je upravičenec univerzalni pravni naslednik, se pri ocenjevanju interne stopnje donosnosti lahko upoštevajo podatki iz računovodskih izkazov prenesenega podjetja.

C. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta (sklopa B in C) glede obsega proizvodne zmogljivosti

V skladu s 1. točko prvega odstavka 40. člena Uredbe mora upravičenec najpozneje v tretjem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev izpolniti vsaj 80 odstotkov proizvodnih zmogljivosti kmetijskega gospodarstva oziroma živilskega obrata, načrtovanih v poslovnem načrtu.

Obseg proizvodne zmogljivosti se izračuna po naslednji enačbi:

$$\frac{A}{B} \times 100$$

pri čemer pomeni:

- A – dosežena količina vhodnih surovin v letu po zadnjem izplačilu sredstev,
B – načrtovana količina vhodnih surovin v letu po zadnjem izplačilu sredstev.

Upravičenec izpolni preglednico s podatki o načrtovani količini vhodnih surovin za namen predelave ali trženja kmetijskih proizvodov. Vhodna surovina za namen predelave je lahko npr. mleko ali žito ali moka kot že predelani proizvod. Vhodna surovina za namen trženja kmetijskih proizvodov iz lastne pridelave oziroma lastne predelave je npr. mleko, pšenica, salama, klobasa.

Vhodne surovine – predelava oziroma trženje

Naziv vhodne surovine	Enota mere (kg, l, kos)	Predelava DA/NE	Trženje DA/NE	Načrtovana količina vhodnih surovin za predelavo	Načrtovana količina vhodnih surovin za trženje

Podatki o količinah vhodnih surovin za predelavo ali trženje se ugotavljajo iz knjigovodstva, ki ga upravičenec vodi po dejanskih prihodkih in odhodkih ali po metodologiji FADN. Upravičenec vodi materialne evidence nabavljenih vhodnih količin surovin, pri čemer mora biti iz te evidence razviden tudi podatek o skupni količini vhodnih surovin.

Če upravičenec vodi knjigovodstvo po normiranih odhodkih, se podatki o skupni količini vhodnih surovin ugotavljajo na podlagi:

- seznama količin in internih dobavnic ali
- prevzemnih blokov za surovine iz lastne pridelave ali
- seznama nabavljenih količin iz prejetih računov.

Č. Podrobnejša vsebina poslovnega načrta (sklopa B in C) glede uveljavljanje višje stopnje javne podpore in merila »Prednostni sektorji predelave ali trženja«

Če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo javne podpore in merilo Prednostni sektorji predelave ali trženja iz 5. poglavja tega javnega razpisa, se v poslovnem načrtu navede letno količino in delež vhodnih surovin kmetijskih proizvodov, ki bodo predmet predelave ali trženja. V skladu s 3. točko prvega odstavka 40. člena Uredbe mora upravičenec najpozneje v tretjem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev zagotoviti najmanj 50-odstotni delež vhodnih surovin za predelavo ali

trženje kmetijskih proizvodov iz najmanj enega od prednostnih kmetijskih sektorjev v skladu s poslovnim načrtom.

Prednostni sektorji v skladu z osmo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe so: žito, sadje, razen sektorja vina in oljk, zelenjava, mleko, prašičje in goveje meso.

Prednostni sektorji pri merilu Prednostni sektorji predelave ali trženja iz 5. poglavja javnega razpisa so: žita, sadje, razen sektorja vina in oljk, zelenjava, mleko in prašičje meso.

Vpišite prednostni sektor:

(Primer: vhodna surovina je lahko žito, ki je primarni proizvod ali moka, ki je predelani proizvod.)

Količina in izračun deleža vhodnih surovin po prednostnem sektorju

Zap. št.	Naslov	V koled. letu pred vložitvijo vloge	Koledarska leta po zadnjem izplačilu sredstev				
			Leto 1	Leto 2	Leto 3	Leto 4	Leto 5
1	Količina vseh vhodnih surovin (predelava in trženje)						
2	Količina vseh vhodnih surovin prednostnega sektorja						
3	Delež količine vhodnih surovin prednostnega sektorja %						

Delež količine vhodnih surovin prednostnega sektorja se izračuna po naslednji enačbi:

$$\frac{A}{B} \times 100$$

pri čemer pomeni:

A – količina vseh vhodnih surovin prednostnega sektorja,

B – količina vseh vhodnih surovin (predelava in trženje).

Če upravičenec uveljavlja višjo stopnjo podpore navede letno količino in delež vhodnih surovin kmetijskih proizvodov, ki bodo predmet predelave ali trženja v petih koledarskih letih po zadnjem izplačilu sredstev.

Če upravičenec, ki ni nosilec majhne kmetije iz 2. točke 11. člena Uredbe uveljavlja višjo stopnjo podpore v skladu s tretjo točko prvega odstavka 40. člena in z osmo alinejo prvega odstavka 41. člena Uredbe, mora najpozneje v tretjem koledarskem letu po zadnjem izplačilu sredstev zagotoviti najmanj 50-odstotni delež vhodnih surovin za predelavo ali trženje kmetijskih proizvodov iz najmanj enega od prednostnih kmetijskih sektorjev v skladu s poslovnim načrtom.